

市级财政资金部门整体支出绩效自评报告

评价年度：2025年度

评价单位（公章）湛江市公安局

填报日期：2026年5月

根据《湛江市财政局关于开展2026年市级财政资金绩效自评工作的通知》（湛财绩〔2026〕2号）要求，我局及时成立市级财政资金绩效评价工作领导小组，明确分工，落实责任，认真开展自评自查相关工作。经查阅、核实有关账务及项目等执行情况，填写自评指标评分表并综合分析，形成2026年度湛江市公安局财政资金部门整体绩效自我评价报告。

一、单位基本情况

（一）单位机构设置、部门职能情况

湛江市公安局是市政府主管全市公安工作的职能部门，受市政府、省公安厅双重领导。属财政拨款的一级行政单位（正处级），执行行政单位的会计制度。下属二级预算单位共有10个，2025年末市局（含二级预算单位）在职人员为4123人，离退休人员为1643人。

湛江市公安局主要职能是预防、制止和侦查违法犯罪活动；维护社会治安秩序，制止危害社会治安秩序的行为；维护交通安全和交通秩序，处理交通事故；管理枪支弹药、管制刀具和易燃易爆、剧毒、放射性等危险物品；对法律、法规规定的特种行业进行管理；管理户政、国籍、入境出境事务和外国人在市内居留、旅行的有关事务；维护国（边）境地区的治安秩序；监督管理计算机信息系统的安全保护工作；指导和监督国家机关、社会团体、企业事业组织和重点建设工程的治安保卫工作，指导治安保卫委员会等群众性组织的治安防范工作；法律、法规规定的其他职责。

（二）年度总体工作和重点工作任务

2025年，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的二十大和二十届二中、三中全会精神，深入贯彻习近平法治思想特别是习近平总书记对广东、对公安工作的重要讲话、重要指示批示精神，认真贯彻市委、市政府和省公安厅工作要求，紧扣平安湛江、法治湛江建设部署，立足护航海南自贸港封关运作、服务湛江高质量发展大局，持续加大社会治安视频监控、市区道路交通设施维护、派出所办案区升级改造、特警射击及体能训练场建设、交警智能指挥中心信息化建设、湛江市看守所智慧新监管建设、刑事侦查信息化建设等硬件设施投入，筑牢基层警务根基，全力保障政治安全、维护社会大局稳定，切实保护人民群众生命财产安全，不断提升社会治理能力，为全市经济社会发展营造安全稳定、公平有序的法治环境。

（三）部门整体支出绩效目标

目标一：维护政治安全与社会大局稳定。坚决防范化解各类重大风险隐患，筑牢沿海治安防线，从严管控重点领域风险，确保全市社会治安大局持续平稳可控。

目标二：推进基层执法规范化建设。持续加大看守所、派出所办案区、公安信息化建设投入，升级执法硬件设施，完善执法流程管控，全面提升执法规范化、标准化、智能化水平。

目标三：严厉打击违法犯罪，守护群众生命财产安全。聚焦电信诈骗、盗抢骗、涉黑涉恶、交通违法等突出问题开展专项整治，严密社会治安防控，切实保护人民群众生命财产安全。

（四）部门整体支出情况

2025年我局（含下属单位）部门整体总收入223,751.74万元，2025年年初结转结余5,073.66万元，2025年我局（含下属单位）部门整体总支出224,352.73万元，2025年年末结转结余为4,472.67万元。

二、自评工作开展情况

（一）评价工作领导小组情况

1.评价小组成立情况

结合本单位预算绩效管理实际情况，我局成立湛江市公安局市级财政资金绩效评价工作领导小组，由分管警务保障科的局领导任组长；警务保障科科长任副组长；成员为各项目用款单位负责人。领导小组下设办公室，设在市局警务保障科。

2.评价工作领导小组各部门分工

（1）警务保障科负责湛江市公安局绩效评价工作的组织实施，按照政府信息公开有关规定，在一定范围内公开绩效评价结果。

（2）各用款单位作为资金具体使用单位，根据绩效评价项目的绩效目标和绩效评价工作方案，组织项目实施，做到全过程跟踪；根据预算执行情况相关要求，及时反馈实施情况；对绩效评价项目进行自评，按时提交绩效报告，协助警务保障科开展绩效评价工作。

（3）情指中心密切跟踪、收集和分析舆情反应，并及时反馈警务保障科。

（二）自评工作过程

1.前期准备。按照绩效自评工作要求，成立以分管警务保障科的局领导为组长的绩效评价工作小组，各成员对相关的国家法律法规及政策进行认真学习，根据部门收支情况制定实施方案，明确实施步骤。

2.组织实施。查看部门相关数据和资料，核查同级财政预算批复执行及部门整体支出情况，项目立项、项目管理产出效益等，着重核查“三公”经费及资产管理、项目资金完成情况、内部控制制度等情况。

3.分析评价。对评价过程中收集资料进行归纳，汇总分析，依据设定的部门整体支出绩效评价指标体系进行了评分，形成综合性书面报告。

（三）自评材料报送时间及质量

我局严格按照要求准时报送自评材料，对所报送自评材料真实性、完整性、一致性、规范性负责。

（四）自评材料报送及公开一致情况

我局所报送的自评报告、数据表、评分表与公开的自评报告、数据表、评分表一致。

三、绩效自评情况

（一）自评结果

我局 2025 年度部门财政支出绩效自评综合得分 100 分，评价结果为“优”。

（二）部门整体支出绩效指标分析

1.预算编制

为做好 2025 年度预算编制工作，我局提前谋划、统筹部署，

坚持量入为出、统筹兼顾、注重绩效原则，精准梳理项目需求，做实做细项目储备、资金测算等基础数据。在市财政局下发 2025 年预算编制通知之前，在全局范围内下发通知布置 2025 年预算编制工作，确保预算编制的前瞻性。聚焦市委、市政府重点工作，全力保障中心任务和重点项目，集中财力办大事，落实党政机关要习惯过“紧日子”要求，做到应保尽保、该压则压。做实做细部门项目库工作，按照相关文件要求，进一步细化、整合、优化预算项目，让预算编制工作依据更加充分、测算更加准确、内容更加详实。严格按照要求设置和申报部门整体绩效目标申报表，确保预算安排与履职需求精准匹配，保障各项重点工作落地见效。

2. 预算执行

(1) 部门预算资金支出率。2025 年我局（本级）实际支出 122,895.89 万元，2025 年财政下达我局（本级）预算数 94,012.1 万元，支出完成率 100%。

(2) 2025 年预算执行过程中，我局未出现年中追加预算的情况。

(3) 财务合规性。我局资金支出规范，严格执行国家财务政策和各项财政法规，认真执行市财政局有关规定和财务制度。会计核算不存在支出依据不合规、虚列支出的情况；不存在截留、挤占、挪用项目资金情况；不存在超标准开支的情况。我局本着精打细算，合理开支，保障重点的原则，确保了 2025 年各项公安工作的开展，较好地完成了全年度的工作目标任务。

(4) 信息公开。我局已按照《预算法》和政府信息公开有

关规定在市局门户网站平安港城网公开预决算信息，充分反映我局预决算管理的公开透明。本次的绩效自评材料将按要求于2026年5月30日前完成公开。

（5）绩效管理制度建设及执行。我局印发的《湛江市公安局部门预算管理办法（试行）》中明确规定，我局各预算单位在编制年度预算时，要依据本单位职责，结合年度中心工作，从预期产出、效益等方面编制各预算项目绩效目标和部门整体绩效目标。对市财政下达的年度预算安排实施绩效考评的项目，由市局警务保障科按照市财政要求组织实施，将绩效评价结果作为加强项目管理和今后安排预算的重要依据。在我局印发的《湛江市公安局公安转移支付资金管理办法（试行）》中，也对资金绩效管理专门作了严格要求。

（6）采购管理。我局政府采购行为严格按照《政府采购法》等法律法规、财政部门有关规定以及《湛江市公安局采购管理规定（修订版）》的规定执行。

①2025年度我局政府采购项目共18项，全部项目均在进行采购意向公开30日后，再通过智慧云平台开展采购活动，并按规定于中标（成交）通知书发出之日起三十日内与供应商签订采购合同，合同签订及时率为100%，合同签订后于2个工作日内及时在“广东省政府采购网”进行备案和公开。

②自2022年起，我局通过智慧云平台电子卖场采购的项目全部选择线上电子章签订模式完成合同签订，2025年度采购电子合同签订率为100%。同时在电子卖场采购结束后对成交供应商进行信用评价。

③根据《政府采购促进中小企业发展管理办法》的要求，我局对适宜面向中小企业采购的项目全部选择中小企业采购，2025年预留项目面向中小企业采购共计5,263.21万元，其中面向小微企业采购4,270.05万元，占81.13%。根据《湛江市财政局关于落实2025年政府采购脱贫地区农副产品工作的通知》要求，我局2025年度预留采购份额为146.84万元，实际交易额为94.25万元，完成比例为64.18%。

(7)资产管理。我局高度重视国有资产管理工作，始终以充分保障机构及人员行使公安职能为前提，逐步规范并落实各项资产管理制度。

①规范资产配置行为。我局单位办公室面积和办公设备配置遵循节约、实用、合规原则，严格按照《党政机关办公用房管理办法》、《中央行政单位通用办公设备家具配置标准》等相关规定执行配置标准。

②我局严格执行“收支两条线”，及时上缴处置收益。2025年我局上缴资产处置收入合共0.78万元。

③常态化盘点资产。我局国有资产已开始实行电子标签管理模式，推动实现资产信息化、智能化、规范化和高效化管理目标，做到账实相符，并逐步实现资产管理与预算管理、资产管理与财务管理、实物管理与价值管理相结合的科学管理机制。每年组织各单位对本单位的固定资产进行盘点，及时掌握资产信息变更情况，优化资产配置。

④强化资产内控行为。为紧密联系公安工作的发展需求以及上级部门有关政策法规的新要求，进一步规范和加强我局固

定资产管理，依据国有资产管理有关规定，我局在原有规定的基础上已制定《湛江市公安局固定资产管理暂行规定》，逐步实现“产权明晰、分类管理、资源共享、配置科学、处置规范、收益统筹、监管有力”的管理目标。

⑤切实提高资产使用率。市局本级账面固定资产原值为170,440.72万元，实际在用固定资产总额169,772.79万元，占固定资产的比例为99.61%。待处置资产667.93万元，占固定资产的比例为0.39%

(8)运行成本控制。2025年我局(本级)日常公用经费预算安排数为3,464.33万元，实际支出数为3,464.33万元，公用经费控制率为100%。2025年我局(本级)“三公”经费预算为1,244.12万元,实际支出数为1,097.51万元，“三公经费”控制率为100%。

3 预算监督情况

我局在项目预算执行的过程中，均严格按照市财政局的规定，根据各类限额标准的方式组织采购，合同管理规范，验收程序按规定执行，并对各类装备采购项目按要求建档管理，确保各类项目采购依法依规执行。采购需求由各单位提出申请，报送业务技术管理、审计部门审核，警保部门落实经费，报局领导审批同意后，方启动政府采购程序。项目严格按照合同规定建设，建设项目达到验收条件的，及时组织项目建设单位、警保科、审计等部门组成验收小组，开展验收工作并形成验收报告。截止2025年12月，我局所有预算项目均按照市财政局的规定，启动政府采购程序，并已全部投入建设，取得良好的

社会和经济效益。

我局对所实施预算项目实行全过程、全链条监督，管好用好财政资金。通过定期召开预算执行推进会和实行预算执行月通报机制，加快了资金执行进度和提高资金使用效益；严格落实预算管理、“三公”经费等制度，完善了我局内控机制；我局警保科、审计等部门将根据各项目推进情况，组织各单位对项目进行绩效评价考核。项目的立项、执行及管理等情况，全程纳入党风廉政建设责任制考核重点内容。通过以目标倒逼责任、以时间倒逼进度的方式，全力推进项目实施和资金执行，形成资金使用督导的长效机制。

4. 预算使用效益

(1) 部门整体绩效目标社会效益指标分析。强力发起严打涉黑恶、涉街面、涉电诈、涉毒、涉民生等系列专项整治，侦办涉黑组织案件和恶势力组织案件数量分列全省第1、第4，诈骗及关联犯罪案件破案数全省第1，有效保护人民群众生命财产安全，顺利完成年内各项重大安保及专项查控任务，切实筑牢平安湛江建设根基，取得了较好的社会效益。

(2) 部门整体绩效目标可持续影响指标分析。一是坚持快速化接诉即办，着力打造民意警务，执法为民工作成效更加显著。将“局长信箱”打造为湛江公安为人民的“金字招牌”，以“一平台、两专题、三机制、八个令”为架构，以“接诉即办”闭环办信机制为抓手，市局主要领导带头落实“三必”要求，推动全市接诉即办群众来信3万余件，解决急难愁盼问题5284个。二是坚持系统化集中整治，着力打造治理警务，护航

海南封关运作更加有力，推动徐闻刑事警情同比大幅下降，圆满完成了各项使命任务。三是强化道路交通安全防范，公共环境更加安全有序。统筹推进涉摩电、面包车非法营运等10个专项，坚持开展“一日三查”，早交班会每日通报11类突出交通违法行为查处情况，推动交通安全“四项指数”同比下降13.2%、6.0%、10.3%、21.4%。

（3）重点工作完成情况。一坚持专业化侦查打击，着力打造侦查警务，平安湛江建设成效更加显著。以六大专项打击行动为牵引，建立拉清单、打专项、双盯办三大机制，统筹运用专项打击整治、重点区域整治、突出问题整治三大打击模式，以泰山压顶严打态势扫清治安乱象，推动刑事破案数、破案比、办结率、百案刑拘数、百案逮捕数、百案移送起诉数连续两年位于全省前7。二是坚持规范化执法办案，着力打造规范警务，全市公安执法办案更加规范。立足从执法源头、机制、习惯上规范执法办案，从警情接报开始盯，强化执法办案全环节监督，全市公安执法质量显著提升。三是坚持系统化集中整治，着力打造治理警务，护航海南封关运作更加有力。

（三）部门整体支出绩效管理存在问题

部门整体支出绩效管理存在不足和问题：一是预算编制有待进一步规范；二是预算绩效管理观念不够深入；三是资金绩效评价结果运用不足。

（四）改进措施

1.精准编制预算，提升资金匹配度。围绕年度公安重点工作，提前谋划项目，细化绩效指标，做实做细事前评估工作，

推动预算编制与履职需求精准对接，不断提高预算编制的科学性和精准性。

2.强化绩效理念，压实主体责任。牢固树立“花钱必有效、无效必问责”绩效理念，压实各资金使用单位绩效管理责任，将绩效目标贯穿预算编制、执行、评价全过程，提升全员绩效管理意识。

3.深化绩效评价，强化结果运用。在项目实施前，完善量化绩效指标，做实做细绩效自评，并将绩效评价结果与项目立项、预算安排等紧密挂钩，对低效无效支出及时压减调整，推动评价结果有效转化为预算优化增效的实际举措，切实发挥绩效评价导向约束作用。